

105 年度產業人才投資計畫招訓簡章

訓練單位名稱	桃園市人力資源管理協會
課程名稱	精實管理訓練班第 02 期
報名/上課地點	報名地點:桃園市人力資源管理協會(桃園市桃園區中山路468號7樓) 上課地點:桃園市人力資源管理協會(桃園市桃園區中山路468號7樓)
報名方式	採線上報名 1. 請先至台灣就業通： http://www.taiwanjobs.gov.tw/Internet/index/index.aspx 加入會員 2. 再至產業人才投資方案網： http://tims.etraining.gov.tw/timsonline/index.aspx 報名
訓練目標	<p>一、緣由：台灣產業面對全球化競爭下產品生命週期縮短、多樣少量、快速交貨…等各式的壓力下，精實生產（Lean Production）近期到受到許多製造業的重視成為一項重要的管理議題</p> <p>二、許多企業莫不希望藉由精實生產的實施或導入，期望發掘出和改善傳統生產的盲點，消除流程中的浪費，減少不必要的投入，以強化整體供應鏈的能力，達到縮短在製時間、減少搬運、省人化、排除浪費、改善品質、降低成本與縮短交期、降低產品成本、提升客戶滿意…等各種能夠協助企業的目標。</p> <p>三、學科：本課程藉由實務教學、理論引導，將能帶領您學會精實生產手法、以落實消除浪費、降低生產成本、降低庫存、提升生產力、縮短生產前置時間，並持續改善與持續的學習，以提升企業競爭力。</p> <p>四、技能：藉此培育製造業製造管理人才，學以致用增進產業競爭力。</p> <p>五、品德：透過本課程學習各項精實管理技巧，使企業營運效益提昇。</p>
課程內容大綱及時數	<p>每堂課皆為6小時，皆由歐陽秀山老師授課</p> <p>一、第一堂(12/4)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 豐田生產系統 TPS (Toyota Production System) 源起 豐田式生產管理架構。 2. 實施豐田式生產管理主要利益 精實生產 (Lean Production) 的定義與意涵。 <p>二、第二堂(12/11)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 精實生產(Lean Production)觀念 — 消除浪費-生產八大浪費 JIT (Just In time)生產及時化元素。 2. 產品設計 (1)採用標準零件 (2)模組化設計 (3)強調設計品質 採購料 與供應商關係—採集中採購,與供應商建立長期合作關係 (2)運輸革新-每日少量多次交貨,定時、巡迴的混載系統。 <p>三、第三堂(12/17)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 製程設計：小批量生產、降低換線時間(Setup time reduction)—快速換模 (SMED)、單元製造與 U 型佈置—群組技術(Group

	<p>technology)、多能工、源流品質管制 — 自働化 (Jidoka)、節拍時間 (Takt Time)。</p> <p>2. 生產資訊控制:拉式系統(Pull system-kanban、目視化管理與看板管理)。</p> <p>四、第四堂(12/24)</p> <p>1. 品質控制 源流品質管制、自動化(Jidoka)、(2)防呆裝置、源流檢驗、目視管理系統、單一採購來源 生產規劃與管制:平準化排程、看板管理 全面生產保養 TPM。</p> <p>2. 現場不斷地改善:5S、QCC (品管圈)、持續的教育訓練豐田模式:精實標竿企業的14大管理原則。</p> <p>五、第五堂(1/7)</p> <p>1. 傳統之績效衡量系統和 JIT 生產系統之比較。</p> <p>2. 實例演練、結論及綜合研討。</p>
<p>招訓對象及資格條件</p>	<p>一、學經歷:高中/職(含)以上</p> <p>二、資格條件:本計畫補助對象為年滿十五歲以上,具就業保險、勞工保險或農民健康保險被保險人身份之在職勞工,且符合下列資格之一:</p> <p>(一)具本國籍。</p> <p>(二)與中華民國境內設有戶籍之國民結婚,且獲准居住在臺灣地區工作之外國人、大陸地區人民。</p> <p>(三)符合入出國及移民法第十六條第三項、第四項規定之單一中華民國國籍之無戶籍國民,及取得居留身分之泰國、緬甸、印度或尼泊爾地區無國籍人民,且依就業服務法第五十一條第一項第一款規定取得工作許可者。</p> <p>(四)跨國(境)人口販運被害人,並取得工作許可者。前項年齡及補助資格以開訓日為基準日。</p>
<p>遴選學員標準及作業程序</p>	<p>【招訓方式】 1.透過過去參與課程之學員名單(已同意本會使用其個人資料者)中發送簡章。 2.經由產業人才投資方案網站中刊登課程。 3.經由亞太教育訓練網網站中刊登課程。 4.郵寄紙本課程簡章。 5.本會會員。 6.寄發電子報予本會會員及過去參與課程之學員名單(已同意本會使用其個人資料者)。 【遴選方式】 1.符合本計畫補助資格,且缺課不超過課程總時數五分之一者,方享有補助。 2.補助名額以台灣就業通系統報名者為優先順序,報名確認後本會將 mail 補助所需文件,屆時請依規定時間內完成課程費用繳納及相關資料繳交,並請將繳費收據回傳,以確保正取資格。 3.凡報名且完成繳費後因個人因素於開訓前辦理退訓者,收取訓練費用之5%。</p>
<p>招訓人數</p>	<p>25人</p>
<p>報名起迄日期</p>	<p>2016/11/04 至 2016/12/01</p>
<p>預定上課時間</p>	<p>自 2016/12/04 至 2017/01/07</p> <p>➤ 星期六 09:00~12:00;13~16:00(12/17、12/24、106/1/7);</p> <p>➤ 星期日 09:00~12:00;13~16:00(12/4、12/11)</p>
<p>授課師資</p>	<p>【講師】歐陽秀山老師</p>

	<p>【學歷】 國立清華大學~工業工程研究所</p> <p>【專長】 ERP (企業資源規劃) 系統、生產與作業管理、製造管理、生管、物料管理、呆滯料分析處理、生產排程、存貨控管、產銷協調、供應鏈管理 (Supply Chain)、物料需求規劃(MRP)、產能需求規劃(CRP)、豐田式生產管理、精實生產(Lean)、JIT、製程分析與工廠佈置、同步工程、PLM、MRPII、MPS、生產管理資訊系統</p> <p>【專業證照】 美國生產與存量管制學會(APICS)之 CPIM 認證管理師證照</p>
<p>費用</p>	<p>實際參訓費用\$4,800 (勞動部勞動力發展署桃竹苗分署補助\$3,840, 參訓學員自行負擔\$960) 政府補助一般勞工訓練費用80%、補助全額訓練費用適用對象訓練費用100%</p>
<p>退費辦法</p>	<p>一、參訓學員已繳納訓練費用，但因個人因素，於開訓前辦理退訓者，訓練單位應依下列規定辦理退費：</p> <p>(一)非學分班訓練單位最多得收取本署核定訓練費用百分之五，餘者退還學員。</p> <p>(二)學分班退費標準依教育部規定辦理。</p> <p>(三)已開訓但未逾訓練總時數三分之一者，訓練單位應退還本署核定訓練費用百分之五十。</p> <p>(四)匯款退費者，學員須自行負擔匯款手續費用或於退款金額中扣除。</p> <p>(五)已逾訓練總時數三分之一者，不予退費。</p> <p>二、訓練單位有下列情事之一者，應全數退還學員已繳交之費用：</p> <p>(一)因故未開班。</p> <p>(二)未如期開班。</p> <p>(三)因訓練單位未落實參訓學員資格審查，致有學員不符補助資格而退訓者。</p> <p>(四)訓練單位如變更訓練時間、地點或其他重大缺失等，致學員無法配合而需退訓者，訓練單位應依未上課時數佔訓練總時數之比例退還學員訓練費用。</p> <p>(五)因訓練單位之原因，致學員無法於結訓後六個月內取得本計畫補助金額，訓練單位應先代墊補助款項。經司法判決確定或經認定非可歸責於訓練單位者，得另檢具證明向分署申請代墊補助款項。</p> <p>(六)匯款退費者，由訓練單位負擔匯款手續費用。</p>
<p>說明事項</p>	<p>一、訓練單位得先收取全額訓練費用，並與學員簽訂契約。</p> <p>二、低收入戶或中低收入戶中有工作能力者、原住民、身心障礙者、中高齡者、獨力負擔家計者、家庭暴力被害人、更生受保護人、其他依就業服</p>

	<p>務法第24條規定經中央主管機關認為有必要者、65歲(含)以上者、因犯罪行為被害死亡者之配偶、直系親屬或其未成年子女之監護人、因犯罪行為被害受重傷者之本人、配偶、直系親屬或其未成年子女之監護人等在職勞工為全額補助對象，報名時須備齊相關資料。</p> <p>三、缺席時數未逾訓練總時數之1/5，且取得結訓證書者(學分班之學員須取得學分證明)，經行政程序核可後，始可取得勞動部勞動力發展署桃竹苗分署之補助。</p> <p>四、參加職前訓練期間，接受政府訓練經費補助者(勞保投保證號前2碼數字為09訓字保之參訓學員)，及參訓學員投保狀況檢核表僅為裁減續保及職災續保之參訓學員，不予補助訓練費用。</p>
<p>訓練單位 連絡專線</p>	<p>聯絡電話：(03) 3394779 聯絡人：蘇彤筠 傳真：(03) 3346057 電子郵件：vicky@tchr.org.tw</p>
<p>補助單位 申訴專線</p>	<p>【勞動部勞動力發展署】 電話：0800-777888 http://www.wda.gov.tw 其他課程查詢：http://tims.etraining.gov.tw/timsonline/index.aspx</p> <p>【桃竹苗分署】 電話：(03)4855368#1331 http://thmr.wda.gov.tw/ 電子郵件：thmr@wda.gov.tw 傳真：(03)4752584</p>

※報名前請務必仔細詳閱以上說明。