全面消除企業重大浪費降低成本技巧

上課目的

【本課程可登錄終身學習護照】

1. 降低成本是企業永續經營必要持之以的行動，但是由於大多數企業缺乏其推動的有效方向與手段而淪爲口號，而起了作用。本課程將 100%務實創新地提供有效的重點及作法，供企業參考與應用。
2. 降低成本乃企業全體員工職責，故建立全員共識，才能讓全員樂於參與，並盡其所能發揮功效，本課程提供全體員工對降低成本的新觀念/作法及共同語言等秘訣，讓全體員工能徹底落實執行並持之以恆。
3. 消除浪費與工作改善是降低成本的兩大利器，本課程將提供創新/具體/實務的/有效的技巧與手法，期學員能收立竿見影之效。

適合對象

經營層/高階主管/企劃/I.E/改善推動組織/製造(生產)/生管/物管/技術品保/採購…其他相關部門或有興趣者

上課效益

- 深知推動消除浪費的具體重大方向/運作手法
- 了解消除浪費的具體全面領域及其內容、對策
- 體認降低成本必要之新觀念/思維、而熱忱參與的具體措施
- 學習工作改善創新/有效之新手法及其應用
- 全公司重大浪費及其消除之創新/務實手法/技巧

課程大綱

1.降低成本及消除浪費的新認知及其重要性
2.創新式消除浪費新觀念與作法
3.尋找企業浪費的精實重點方法
4.浪費的具體種類及其範圍
5.提昇發掘浪費點的必要作法
6.尋找現場浪費之重點與技巧
7.幹部發掘浪費項目之務實作法/手法
8.工作改善革新式觀念及其作法
9.消除浪費、降低成本項目與對策：
(1)九大浪費領域及其重要項目內容
(2)各重大項目之創新式對策/有效技巧
10.其他相關問題探討

講師簡介

張金龍 老師

1.民營公司（工廠）資材、生產、品管、研發、工務、業務等各部門之基層及中高階主管、民營公司廠長、副總經理、執行副總經理、管理實務經驗 20 年以上
2.輔導咨詣廠家：宏亞(禮坊)食品、方礎科技、華圻電子、美加金屬、東成達塑膠、金良興窯業、弘協機械、真興紙器、大揚企業、上興彩色、盟興木業等(以上以行業別代表)共四十餘家省政府建設廳專任顧問師。
3.全國各訓練機構、工策會、工業會、工業中心及多家企管顧問公司特聘講師、顧問師 12 年以上，實際親自輔導企業卅十餘家，授課 1000 場次以上。

上課時間 / 地點

時間：**2013 / 09 / 05（四）AM 9:00-PM 5:00，共 7 小時**（時間地點本協會保留更動之權利）
地點：桃園市中山路 468 號 7 樓(桃園縣政府前，勞保局桃園辦事處旁，永豐金證券樓上七樓)

報名及繳費方式

請填妥報名表以傳真報名(03)3346057 或網路報名 www.tchr.org.tw

課程費用及優惠方案

◎原價=2,000 元　【會員優惠價】1,300 元。(含中餐、講義、咖啡、茶)
凡 08/26 前完成報名者，可享優惠 9 折=1,800 元。3 人同行且 08/26 完成報名者，可享 85 折=1,700 元。

全面消除企業重大浪費降低成本技巧

公司名稱				公司地址					
統一編號		電話				傳真			
訓練聯絡人		部門		職稱		分機		E-mail	
上課學員	1.姓名		E-mail						
			職稱		分機		手機		
	2.姓名		E-mail						
			職稱		分機		手機		

(可影印使用)名額有限，報名從速！　承辦人：田小姐、洪小姐　FAX：(03)3346057