



生管、物管實務技巧方法

課程說明

【本課程可登錄終身學習護照】

在企業製造管理系統中，生管與物管佔著重要一環，也是工廠實際運作順利與否的重要關鍵，生管扮演著產銷協調的橋樑，物管則負責材料之供應管理，對於生產中所需的原料、半成品（或在製品），加以規劃、協調、與控制，以使生產/作業系統更加順暢，進而達到提高生產力、品質、效率、彈性等目標。

適合特色

本課程特別適合製造業之生產管理、物料管理、運籌管理、供應鏈管理、製造部門及資訊系統等部門人員研習。課程結合了理論及實務經驗，完整呈現生管與物管的實務技巧方法，透過本課程的介紹，將能帶領您學會有效作好訂單答交、產銷協調、主生產排程、重排程、工程變更(Engineering Change)之控管、安全存量之設定及專用料(Unique part) 之控管，以符合工廠實際運作順利與企業製造管理的需求。

課程大綱

1. 生管如何作訂單答交
2. 生管如何與業務作好產銷協調 (a). 緊急訂單 (b). 訂單變更 (c). 銷售預測不準 (d). 生產零頭
3. 生管如何作日(細部)生產排程
4. 生管如何運用生產排程派工法則
5. 生管針對生產異常狀況如何作重排程 (a). 缺料 (b). 緊急訂單插入 (c). 機器故障
6. 物管如何作好材料 ABC 分類、庫存管理、Cycle count 盤點
7. 物管如何設定安全存量避免缺料
8. 物管如何控管專用料在產品結束時以避免產生呆滯料問題
9. 物管如何降低消除及處理呆滯料問題
10. 生管及物管如何作好工程變更之控管
11. 實例演練·結論及綜合研討

講師簡介

【講師】歐陽秀山

現任：桃園縣人力資源管理協會專任資深講師、國際製造工程學會 (SME) 講師、清雲科技大學工業工程與管理系兼任講師、大陸-麥金士企管顧問公司顧問、講師。

經歷：華宇電腦、華茂科技、美商迪吉多(Digital)、美商莫仕(Molex)、美商安普(AMP)等公司之物料、生管、製造工程部及專案等部門經理，從事相關業界工作經驗近 20 年。

上課時間 / 地點

(時間地點本協會保留更動之權利)

時間：**103/01/16 (四) AM09:00 ~ PM16:00** 共 6 小時

地點：桃園市中山路 468 號 7 樓(桃園縣政府前，勞保局桃園辦事處旁，永豐金證券樓上七樓)

課程費用及優惠方案

※請填妥報名表以傳真報名(03)3346057 或網路報名 www.tchr.org.tw

◎原價=2,000 元 **【會員優惠價】1,500 元**。(含講義、咖啡、茶)

凡 01/06 前完成繳費者，可享優惠 9 折=1,800 元。3 人同行且 01/06 完成繳費者，可享 85 折=1,700 元。

生管、物管實務技巧方法									
公司名稱			公司地址						
統一編號				電話			傳真		
訓練聯絡人		部門	職稱		分機		E-mail		
上課學員	1.姓名		E-mail						
			職稱		分機		手機		
	2.姓名		E-mail						
			職稱		分機		手機		

(可影印使用)名額有限，報名從速！

承辦人：田小姐、洪小姐

FAX：(03)3346057