



採購人員案例分析與解決對策實務



採購、資材、業務以及其他相關部門之管理幹部、及採購與有興趣人員等

【本課程可登錄終身學習護照】

一、採購價格與降低成本

1. 老闆一直質疑採購成本比競爭對手貴，您會如何處理？ 2. 採購 ESI、EPI 與 V/A、V/E 的運用？

二、採購策略規劃與成本分析

1. 採購人員防止供應商漲價的對策？ 2. 採購降低存貨(庫存)的方式？

三、供應商開發與報價管理

1. 供應商評選分析與班底輔導？ 2. 交期與品質問題，採購應如何處理？
3. 採購對少量多樣供應之處理方法？

四、採購談判策略與議價技巧

1. 採購人員談判與議價的方式？ 2. 供應商經驗豐富，採購應如何議價？
3. 採購面對單一或唯一供應商的談判？

五、採購問題解決技巧與風險管理

1. 當每一家供應商都要取得訂單時，採購如何處理？ 2. 採購人員應如何預防風險？
3. 採購對供應商訂單數量的變更或取消，其因應措施？

六、採購績效分析與策略管理

1. 如何訂定採購部門績效指標？ 2. 採購降低成本績效如何評定計算？
3. 採購降低成本的技巧與方法？

七、實務案例研討



李朗日 講師 **【榮譽】** 曾膺選中華民國企業總務經理人

現任：1. 中華採購與供應管理協會-監事 2. 企業管理顧問公司-講師及輔導

經歷：中興電工採購處長，負責採購工作 16 年；總務行政經理八年；建工處副處長；生管、倉儲、總務等經理；總經理特別助理；產業工會秘書及福委會總幹事，實務工作經驗超過 30 年。



時間：**103 / 02 / 20 (四) AM09:00 ~ PM16:00** 共 6 小時

地點：桃園市中山路 468 號 7 樓(桃園縣政府前·勞保局桃園辦事處旁·永豐金證券樓上七樓)



◎原價=2,000 元 **【會員優惠價】1,500 元** (含午餐、講義、咖啡、茶)

凡 02/10 前完成繳費者，可享優惠 9 折=1,800 元。3 人同行且 02/10 完成繳費者，可享 85 折=1,700 元。

採購人員案例分析與解決對策實務									
公司名稱			公司地址						
統一編號				電話			傳真		
訓練聯絡人			部門	職稱		分機		E-mail	
上課學員	1. 姓名		E-mail						
			職稱		分機		手機		
	2. 姓名		E-mail						
			職稱		分機		手機		

(可影印使用)名額有限，報名從速！

承辦人：田小姐、洪小姐

FAX : (03)3346057