



# 採購人員案例分析與解決對策實務



採購、資材、業務以及其他相關部門之管理幹部、及採購與有興趣人員等

**【本課程可登錄終身學習護照】**

## 一、採購價格與降低成本

1. 老闆一直質疑採購成本比競爭對手貴，您會如何處理？ 2. 採購 ESI、EPI 與 V/A、V/E 的運用？

## 二、採購策略規劃與成本分析

1. 採購人員防止供應商漲價的對策？ 2. 採購降低存貨(庫存)的方式？

## 三、供應商開發與報價管理

1. 供應商評選分析與班底輔導？ 2. 交期與品質問題，採購應如何處理？  
3. 採購對少量多樣供應之處理方法？

## 四、採購談判策略與議價技巧

1. 採購人員談判與議價的方式？ 2. 供應商經驗豐富，採購應如何議價？  
3. 採購面對單一或唯一供應商的談判？

## 五、採購問題解決技巧與風險管理

1. 當每一家供應商都要取得訂單時，採購如何處理？ 2. 採購人員應如何預防風險？  
3. 採購對供應商訂單數量的變更或取消，其因應措施？

## 六、採購績效分析與策略管理

1. 如何訂定採購部門績效指標？ 2. 採購降低成本績效如何評定計算？  
3. 採購降低成本的技巧與方法？

## 七、實務案例研討



**李朗日** 講師 **【榮譽】** 曾膺選中華民國企業總務經理人

現任：1. 中華採購與供應管理協會-監事 2. 企業管理顧問公司-講師及輔導

經歷：中興電工採購處長，負責採購工作 16 年；總務行政經理八年；建工處副處長；生管、倉儲、總務等經理；總經理特別助理；產業工會秘書及福委會總幹事，實務工作經驗超過 30 年。



時間：**103 / 02 / 20 (四) AM09:00 ~ PM16:00** 共 6 小時

地點：桃園市中山路 468 號 7 樓(桃園縣政府前·勞保局桃園辦事處旁·永豐金證券樓上七樓)



◎原價=2,000 元 **【會員優惠價】1,500 元** (含午餐、講義、咖啡、茶)

凡 02/10 前完成繳費者，可享優惠 9 折=1,800 元。3 人同行且 02/10 完成繳費者，可享 85 折=1,700 元。

採購人員案例分析與解決對策實務									
公司名稱			公司地址						
統一編號				電話			傳真		
訓練聯絡人			部門	職稱		分機		E-mail	
上課學員	1. 姓名		E-mail						
			職稱		分機		手機		
	2. 姓名		E-mail						
			職稱		分機		手機		

(可影印使用)名額有限，報名從速！

承辦人：田小姐、洪小姐

FAX : (03)3346057