

生產排程方法與面對缺料、急單、訂單變更、機台故障、品質問題如何做好重排程

【本課程可登錄終身學習護照】

課程說明

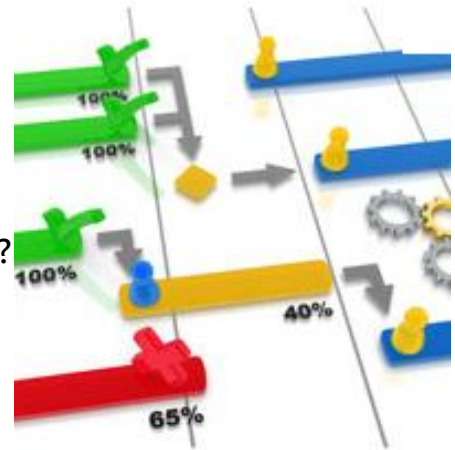
現今工廠在面對動態與不確定因素之製造環境下，常受以下主要變動因素或方案影響(生產重排程因素 - Rescheduling Factors) 1.缺料 2.緊急訂單(Rush order) 3. 訂單變更 4.機器故障 5.品質問題等因素，生管人員必須立即重排整個排程，使製造現場有所依據。

適合特色

本課程藉由實務教學、理論引導、綜合研討及實例演練，完整呈現重排程(Reschedule)的制定做法，透過本課程的介紹，將能帶領您學會有效作好生產排程及重排程，達成人力、物料、與機器設備之指派與分配，使訂單(工作)能準時完成，提高訂單的交期達成率(On time delivery) 以提升顧客服務水準，保持製程之流暢與穩定 (生產線平衡; Line Of Balance)，保持較低之存貨水準(WIP)，提高人員效率與機器之使用率(Utilization)，較短的生產時間，提升生管排程的技巧及經驗。

課程大綱

1. 生產排程定義、目的、種類
2. 製造系統排程特性
3. 生產排程績效評估標準與其分類
4. 生產排程方法— 派工法則
5. 生產排程實例演練— 電子廠、PCB 廠...
6. 生產排程調整維護
7. 現今工廠常面對的生產異常狀況(生產重排程因素)有那些？
8. 生產重排程的時機及頻率
9. 是否執行生產重排程評估之標準
10. 生產重排程所涵蓋時程長度
11. 生產重排程應變方案
12. 生管針對生產異常狀況(重排程因素)如何作重排程：
 - (1). 缺料 (Material shortage)
 - (2). 緊急訂單(Rush order、Hot order)
 - (3). 訂單變更 (Sales order changes) - 訂單提早或延後、取消訂單、訂單增加...
 - (4). 機器故障 (Machine break down)
 - (5). 品質問題 (Quality issue)
- 13.實例演練·結論及綜合研討



講師簡介

【講師】歐陽秀山

現任：桃園縣人力資源管理協會專任資深講師、國際製造工程學會 (SME) 講師、清雲科技大學工業工程與管理系兼任講師、大陸-麥金士企管顧問公司顧問、講師。

經歷：華宇電腦、華茂科技、美商迪吉多(Digital)、美商莫仕(Molex)、美商安普(AMP)等公司之物料、生管、製造工程部及專案等部門經理，從事相關業界工作經驗近 20 年。

上課時間 / 地點

(時間地點本協會保留更動之權利)

時間：103 / 05 / 08 (四) AM09:00 ~ PM16:00 共 6 小時

地點：桃園市中山路 468 號 7 樓(桃園縣政府前，勞保局桃園辦事處旁，永豐金證券樓上七樓)

(背面接續↓)



課程費用及優惠方案

※請填妥報名表以傳真報名(03)3346057 或網路報名 www.tchr.org.tw

◎原價=2,000 元 【會員優惠價】1,500 元。(含講義、咖啡、茶)

凡 04/28 前完成繳費者，可享優惠 9 折=1,800 元。3 人同行且 04/28 完成繳費者，可享 85 折=1,700 元。

生產排程方法與面對缺料、急單、訂單變更、機台故障、品質問題如何做好重排程									
公司名稱			公司地址						
統一編號			電話			傳真			
訓練聯絡人		部門	職稱		分機	E-mail			
上課學員	1.姓名	E-mail							
		職稱	分機		手機				
	2.姓名	E-mail							
		職稱	分機		手機				
	3.姓名	E-mail							
		職稱	分機		手機				

(可影印使用)名額有限，報名從速！ 承辦人：田小姐 FAX：(03)3346057