



釐清專案目標及需求的秘訣

課程效益

【本課程可登錄終身學習護照】

本課程針對專案實務中，常見的重要議題探討解決方法，包含「專案目標及需求之釐清」、「時程及成本的管控」，透過講師跨領域實務案例實作，引導學員建立正確的專案管理觀念，有效面對專案的風險，以期提升專案績效。

適合對象

經營層 / 高階主管 / 業務(行銷) / 生管 / 生產活動各部門幹部(主管)。

課程大綱

釐清專案目標	<ul style="list-style-type: none"> ☆策略目標(組織者、專案管理、運營管理之資源配置) ☆專案評選及可行性評估(Business Case、IRR、NPV) ☆專案目標制訂、專案章程授權、利害關係人分析及策略 ☆分組作業 1. 建立評選表、專案章程、利害關係人分析表
釐清專案需求	<ul style="list-style-type: none"> ☆建立一致性之範疇及需求管理標準 ☆收集需求(腦力激蕩、多準則評選、Delphi、心智圖等) ☆定義範疇(具體化產品及服務、界定範圍及介面) ☆建立工作交付專案(WBS) ☆確認專案預算 ☆分組作業 2 建立需求文件、範疇聲明、WBS

講師簡介

黃士琦 (黃喆 PMP) ◎台灣最高分 PMP 講師 (培訓 4000 位 PMP)

學歷：政大 AMBA、台灣科技大學 工程碩士

經歷：行政院 專案管理能力提升案 顧問、政大公企中心、工研院、國家文官學院 簡任主管 專案管理講座
 新竹市政府 世博台灣館專案管理 講座、國安局、救國團、勞委會、教育部 專案管理講師
 醫藥品查驗中心、榮總、崇越科技、松下 專案管理講師、
 中信金、高鐵、捷運、台塑、潤泰 專案經理 (18 年跨領域資歷)
 台北市政府 績優專案(台北捷運客服中心、1999 市民熱線) 第 1 名

上課時間 / 地點

時間：**103 / 05 / 21 (三) AM 9:00-PM 4:00** · 共 6 小時

地點：桃園市中山路 468 號 7 樓(桃園縣政府前，勞保局桃園辦事處旁，永豐金證券樓上七樓)

報名及繳費方式

請填妥報名表以傳真報名(03)3346057 或網路報名 www.tchr.org.tw

課程費用及優惠方案

◎**原價=3,000 元** 【會員優惠價】**2,500 元**。(含中餐、講義、咖啡、茶)

凡 05/11 前完成報名者，可享優惠 9 折=2,700 元。3 人同行且 05/11 完成報名者，可享 85 折=2,550 元。

釐清專案目標及需求的秘訣

公司名稱		公司地址					
統一編號		電話			傳真		
訓練聯絡人		部門	職稱	分機	E-mail		
上課學員	1.姓名	E-mail		職稱	分機	手機	
	2.姓名	E-mail		職稱	分機	手機	

(可影印使用)名額有限，報名從速！

承辦人：田小姐

FAX：(03)3346057