



# 生管作業重大問題分析與解決對策

## 適合對象

本課程期盼經營者、產、銷及生產活動中相關部門各階層主管共同參與，以利全面達到共識~因生產活動的推展與各部門息息相關！

【本課程可登錄終身學習護照】

## 課程效益

- 1.時下企業經營高層大都對“生管”的定義有所誤解，導致生管部門無法發揮其在整個生產活動推展中所扮演的“運籌帷幄”組織龍頭角色。本課程提供革新的、有異於傳統的精隨定義及創新概念，讓生管部門能在現今訂單多變化與不穩中，好好扮演『穩定、彈性、統合』的救世主角色！
- 2.本課程以 100%實務針對生管部門在整個生產活動的推展與控制中所遭遇的實際問題與障礙，作精關貼切的總體剖析，期望讓相關部門及各階層主管能徹底了解問題癥結所在，而達共識，並願意協力解決問題！
- 3.本課程對當下企業生管作業面臨的十八項重大問題，提供 100%創新、具體、可行的對策技巧，俾供學員參考引用，期收立竿見影之效！

## 課程大綱

- 一、革新式生管定義及其對生管人員在專業認知上的影響
- 二、MRP-II對生管人員在執行生管作業上所扮演的關鍵領域及其影響
- 三、生管部門內部組織分工/銜接方式及其對生管作業運籌管理上的影響
- 四、企業內部生管部門之組織架構合理性對生管部門功能發揮的影響
- 五、生管常見重大異常問題剖析及其具體有效對策：



- 1.產銷不協調
- 2.未被充分授權/支持
- 3.各部門間整合無力/困難
- 4.製造幹部配合度不高
- 5.公司賦予功能有限，但責任無窮
- 6.製造資源掌握有限、跟催無力
- 7.預測與實單落差大、產能規劃/計畫困難
- 8.訂單不安定、變動頻繁
- 9.訂單需求不明、產能需求難掌握
- 10.前置時間不足、備機/備料困難
- 11.急/插單多、破壞原排程/製程安定性
- 12.多批/多種少量訂單多、切換頻繁、降低產能/交貨率
- 13.短交期訂單、交期無法準時
- 14.製程不順暢，影響生產進度/交期
- 15.訂單需求不足(均)、排程困難
- 16.物料庫存政策不合理/管理不妥，影響生產調度

## 六、其他相關問題探討

## 講師簡介

張金龍 老師

- 1.民營公司(工廠)資材、生產、品管、研發、工務、業務等各部門之基層及中高階主管、民營公司廠長、副總經理、執行副總經理、管理實務經驗 20 年以上
- 2.輔導咨詢廠家：宏亞(禮坊)食品、方礎科技、華圻電子、美加金屬、東成達塑膠、金良興窯業、弘協機械、真興紙器、大揚企業、上興彩色、盟興木業等(以上以行業別代表)共四十餘家省政府建設廳專任顧問師。
- 3.全國各訓練機構、工策會、工業會、工業中心及多家企管顧問公司特聘講師、顧問師 12 年以上，實際親自輔導企業卅十餘家，授課 1000 場次以上。

## 上課時間 / 地點

時間：103 / 06 / 19 (四) AM 9:00-PM 5:00，共 7 小時

地點：桃園市中山路 468 號 7 樓(桃園縣政府前，勞保局桃園辦事處旁，永豐金證券樓上七樓)



**報名及繳費方式**

請填妥報名表以傳真報名(03)3346057 或網路報名 [www.tchr.org.tw](http://www.tchr.org.tw)

**課程費用及優惠方案**

◎原價=2,000 元 【會員優惠價】1,500 元。(含中餐、講義、咖啡、茶)

凡 06/09 前完成報名者，可享優惠 9 折=1,800 元。3 人同行且 06/09 完成報名者，可享 85 折=1,700 元。

生管作業重大問題分析與解決對策									
公司名稱			公司地址						
統一編號			電話				傳真		
訓練聯絡人			部門	職稱		分機	E-mail		
上課學員	1.姓名		E-mail						
			職稱	分機		手機			
	2.姓名		E-mail						
			職稱	分機		手機			

(可影印使用)名額有限，報名從速！ 承辦人：田小姐 FAX：(03)3346057