



全面降低成本大作戰

課程效益

- 1.瞭解現代成本管理的精髓
- 2.告訴你成本藏在那裡？
- 3.如何找到降低成本的方法
- 4.如何在部門間建構成本意識
- 5.如何發現部門作業成本最低化的方案

課程大綱

壹、經營環境的成本分析

- 一、為何談成本？ 二、企業經營目的？ - 利潤源頭及成本共識演練

【本課程可登錄終身學習護照】

貳、成本藏在那裡？

- 一、組織 二、設備及技術 三、作業流程 四、管理觀念、能力及模式
五、企業文化與部門整合運作方式 六、外部環境與競爭因素
七、第 1 次小組研討 - 我公司成本藏在那？

參、成本分析與思考

- 一、成本三階段 二、成本計算與基本知識 三、進階成本結構與隱性成本
四、「變動」與「固定」成本及運用 五、可控與「不可控成本」分析及運用
六、「可免」及「可緩」等各項成本管理 七、第 2 次小組研討 - 掌握成本知識
八、正確成本管理的思考與溝通 九、成本控管思考三大主流 十、VRP 與 TDR 的執行觀念與啟示
十一、成本控管三大環節 - 意識、知識及方案 十二、第 3 次小組研討-尋找可控管成本的項目

肆、成本改造研討

- 一、成本率改造案例分享 二、成本額 12 項控管案例分享
三、採購-行銷-研發-生產-行政等成本控管重點 四、跨部門之資源整合控管
五、第 4 次小組研討 - 成本降低小組實戰演練

伍、成本效益分析概念

陸、成本管理執行三大手法及主管的責任

柒、成本大作戰成功案例分享及準則

講師簡介

李進成 4000 場次內訓及公開班演講經驗/數百家企業財務、行銷、電腦及決策顧問

經歷：1.淡水工商管理學院 - 財稅 2.中華工商研究所 - 副教授 3.財洋大型流通業 - 財務副總經理、營業管理
部協理 4.欣琦國際(皮爾卡登、卡紛)名牌-業務協理、財務協理 5.漢康科技、合康電腦公司-顧問
部經理、管理顧問 6.金車公司集團-會計主管及營業副主管 7.華岡(ADIDAS)營業管理部主管

著作：《資金管理靈活術》、《再創行銷市場新春天》、《跨越財務迷失贏戰未來》、《如何透視經營契機》、《成本
減半與動態預算方案》、《跨世紀行銷戰將》、《立即成為財務高手》等七本專著，另有電腦化、商店經
營現代化等 4 本合著。曾任經濟日報及 16 種雜誌有關財務及行銷等之作者及專欄。

上課時間 / 地點

時間：103/06/26 (四) AM09:00 ~ PM16:00 共 6 小時

地點：桃園市中山路 468 號 7 樓(桃園縣政府前，勞保局桃園辦事處旁，永豐金證券樓上七樓)

課程費用及優惠方案

※請填妥報名表以傳真報名(03)3346057 或網路報名 www.tchr.org.tw

◎原價=3,000 元 【會員優惠價】2,500 元。(含講義、咖啡、茶)

凡 06/16 前完成繳費者，可享優惠 9 折=2,700 元。3 人同行且 06/16 完成繳費者，可享 85 折=2,550 元。

全面降低成本大作戰									
公司名稱				公司地址					
統一編號			電話			傳真			
訓練聯絡人		部門	職稱		分機		E-mail		
上課學員	1.姓名	E-mail							
		職稱	分機		手機				
	2.姓名	E-mail							
		職稱	分機		手機				

(可影印使用)名額有限，報名從速！

承辦人：田小姐

FAX：(03)3346057