



# 如何管控專案時程及成本的秘訣

【本課程可登錄終身學習護照】

## 適合對象

經營層/ 高階主管/ 業務(行銷) / 生管/ 生產活動各部門幹部(主管)

## 課程大綱

課程單元	單元重點
一、時程管控秘訣	1.建立一致性之時程管理標準 2.建立專案工項、排序工項 3.資源估算 (資源日曆、資源分類 RBS) 4.期程估算 (模擬、參數、PERT、風險、Buffer) 5.發展時程 (要徑法、關鍵鍊、資源撫平) 6.時程壓縮 (Fast Tracking、Crashing) 7.避免時程延誤之積極性管理 8.分組作業 3 - 建立要徑時程表、關鍵鍊
二、成本管控秘訣	1.建立一致性之成本管理標準 2.資源成本估算、作業資源成本估算 3.預算建立 (已知風險 Buffer、未知風險) 4.分組作業 4-1 - 建立預算表

## 講師簡介

黃士琦 老師

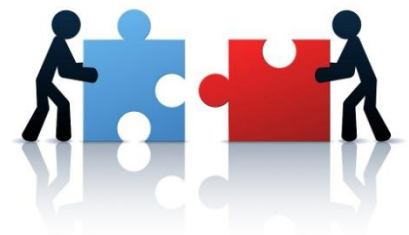
★成功輔導超過四千位 PMP

### 【專案經歷】

- ★行政院專案管理能力提升及資訊化專案專案經理
- ★政府採購流程及 CMMI-ACQ 流程整合
- ★中信金控、台灣高鐵、台北捷運、潤泰建設專案經理
- ★專案管理實務及 PMP 證照輔導 講師
- ★MS Project 2007 系統導入
- ★台塑集團總經理室生管專案經理

### 【教學經歷】

- 1.行政院、政治大學公企中心、工研院產業學院、救國團 PMP 講師
- 2.國家文官學院 簡任主管、高考及格人員 專案管理實務講座
- 3.國家安全局 簡任主管 專案管理實務講座
- 4.台北市政府、桃園縣政府 專案管理實務講座
- 5.勞委會產業投資案、教育部人力加值案 專案管理講師
- 6.台中榮總、醫藥品查驗中心、日盛金控、鞋技中心 專案管理講師
- 7.台灣松下、宏瞻資訊、崇越科技、逢甲大學 GIS 專案管理講師
- 8.台灣創意設計中心 企業諮詢顧問
- 9.台北捷運 政府採購法 內部講師
- 10.台塑集團 總經理室 軟體品質流程管理 內部講師
- 11.中信金控 資管處 IT 流程管理 內部講師
- 12.ITIL 證照 講師
- 13.工商時報專案管理專欄



## 上課時間 / 地點

(時間地點本協會保留更動之權利)

時間：103/09/24 (三) AM09:00 ~ PM16:00 共 6 小時

地點：桃園市中山路 468 號 7 樓(桃園縣政府前，勞保局桃園辦事處旁，永豐金證券樓上七樓)

## 課程費用及優惠方案

※請填妥報名表以傳真報名(03)3346057 或網路報名 www.tchr.org.tw

◎原價=3,000 元 【會員優惠價】2,500 元。(含講義、午餐、咖啡、茶)

凡 09/14 前完成報名者，可享優惠 9 折=2,700 元。3 人同行且 09/14 前完成報名者，可享 85 折=2,550 元。



### 如何管控專案時程及成本的秘訣

公司名稱				公司地址			
統一編號				電話			傳真
訓練聯絡人		部門		職稱		分機	E-mail
上課學員	1.姓名	E-mail					
		職稱		分機		手機	
	2.姓名	E-mail					
		職稱		分機		手機	

(可影印使用)名額有限·報名從速! 承辦人: 田小姐 FAX: (03)3346057