



|           |                                                                                                                                                                                                    |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>主題</b> | <b>物料管理常見問題與解決對策</b>                                                                                                                                                                               |
| <b>日期</b> | <b>7/28(五)</b>                                                                                                                                                                                     |
| <b>時間</b> | <b>09:00-16:00 · 6H</b>                                                                                                                                                                            |
| <b>效益</b> | 物料管理是要以最經濟的成本，獲得適時、適量、適質的物料資源。其最終目的是達到最小最有效的存貨，及最低的成本。<br>本課程藉由實務教學、理論引導、綜合研討及實例演練，完整呈現物料管理中常見問題及其相關對策。透過本課程的介紹，將學習有效作好存貨控管及控管處理呆滯料，如何設定及控管安全存量以避免缺料。如何作好材料ABC分類管理，降低原物料庫存。如何消除物料盤點盤差料帳不符現象...等問題。 |
| <b>單元</b> | <b>課程單元</b>                                                                                                                                                                                        |
| 一         | 物料管理常見問題有那些？                                                                                                                                                                                       |
| 二         | 針對材料製程損耗率、產品不良率，物管如何額外備料問題---材料製程損耗率在BOM之維護                                                                                                                                                        |
| 三         | 物管如何作好材料ABC分類管理問題                                                                                                                                                                                  |
| 四         | 物料盤點作業盤差(盤盈、盤虧)、料帳不符問題 (Cycle count、公司盤點、海關盤點)                                                                                                                                                     |
| 五         | 業務接小訂單涉及特殊料(專用料)，因最小訂購量 (MOQ) 或包裝大小 (Packing size) 採購產生呆滯料問題                                                                                                                                       |
| 六         | 物管如何設定及控管安全存量以避免缺料問題 - 專用料、共用料存量控管                                                                                                                                                                 |
| 九         | 物管如何控管專用料(Unique part)在產品結束時以避免產生呆滯料問題                                                                                                                                                             |
| 十         | 業務接單涉及客戶指定用料，材料控管問題                                                                                                                                                                                |
| 十一        | 業務接單涉及材料需開模具、治具費用問題                                                                                                                                                                                |
| 十二        | 如何處理供應商 PO 長採購 Lead Time物料存量控管模式                                                                                                                                                                   |
| 十三        | 物管如何作好工程變更(Engineering Change)之控管問題                                                                                                                                                                |
| 十四        | 物管如何處理及消除現有呆滯料問題                                                                                                                                                                                   |
| 十五        | 實例演練·結論及綜合研討                                                                                                                                                                                       |

授課講師：



歐陽秀山 講師



- 1.桃園市人力資源管理協會專任資深講師
- 2.國際製造工程學會(SME)講師
- 3.清雲科技大學工業工程與管理系兼任講師
- 4.大陸-麥金士企管顧問公司顧問、講師。

學歷

- 1.國立清華大學工業工程與工程管理學系博士班博士候選人
- 2.國立交通大學工業工程研究所碩士

經歷

華宇電腦、華茂科技、美商迪吉多(Digital)、美商莫仕(Molex)、美商安普(AMP)等公司之物料、生管、製造工程部及專案等部門經理，從事相關業界工作經驗近20年。  
曾在國立空中大學管理與資訊系、元智大學資訊管理系、清雲科技大學工業工程與管理系任教數年。

專長

【專長】

生產管理、製造管理、生產排程、呆滯料分析、物料管理、主生產計劃(MPS)、物料需求規劃(MRP)、產能需求規劃(CRP)、產品資料管理(PDM)、生產及時化(JIT)、全球供應鍊(Supply Chain)

【榮譽】

- ◎美國生產與存量管制協會(APICS)之CPIM認證管理師
- ◎中國工業工程學會工業工程師證照考試生產與作業管理科目95年~97年命題委員
- ◎國際製造工程學會(SME) 國際製造管理師證照考試 命題委員



## 7/28物料管理常見問題與解決對策 課程報名表(本課程可登錄【終身學習護照】)

|                                          |  |       |  |
|------------------------------------------|--|-------|--|
| 公司名稱                                     |  | 統一編號  |  |
| 公司電話                                     |  | 公司地址  |  |
| 聯絡人資訊                                    |  |       |  |
| 姓名                                       |  | 部門/職稱 |  |
| 電話/分機                                    |  | 手機    |  |
| Email                                    |  |       |  |
| 上課學員資訊 <input type="checkbox"/> 同聯絡人(打勾) |  |       |  |
| 姓名                                       |  | 部門/職稱 |  |
| 電話/分機                                    |  | 手機    |  |
| Email                                    |  |       |  |

▶ **課程費用**：2500元

▶ **課程地點**：桃園市中山路468號7樓(近桃園市政府)

▶ **報名注意事項及繳費方式**：

1. 請收到本會確認開課通知後再進行繳費，並將轉帳執據(匯款單)上方註明：  
課程名稱、學員姓名，傳真或email至本會並來電確認。

2. 繳費資訊

■ 郵政劃撥：帳號：19965891 · 戶名：社團法人桃園市人力資源管理協會  
課程費用+\$20元(含手續費)

■ 銀行匯款：聯邦銀行(803) · 桃園分行(0032) · 帳號：003-10-213288-5  
戶名：社團法人桃園市人力資源管理協會

■ 支票抬頭：社團法人桃園市人力資源管理協會(需開立即期支票)

郵寄地址：330 桃園市中山路 468 號 7 樓 桃園市人力資源管理協會收

(可影印使用)名額有限·報名從速! 承辦人:黃小姐 [TEL:\(03\)3394779](tel:033394779) [FAX:\(03\)3346057](tel:033346057)

官網：<http://www.tchr.org.tw/>

[Email : success@tchr.org.tw](mailto:success@tchr.org.tw)